

An aerial photograph of a town and a river. The river flows through the center of the town, with a bridge crossing it. The town is surrounded by green fields and forests. In the background, there are mountains under a clear blue sky.

SATASOTE

Strategiaprosessi

Aluevaltuuston iltakoulu 5.4.2022

Kalevi Mäkipää

Strategiatyön lainsäädännön reunaehdot

HvaL § 41 Hyvinvointialuestrategia

Hyvinvointialueella **on oltava strategia**, jossa aluevaltuusto päättää hyvinvointialueen **toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista**. Hyvinvointialueen strategiassa tulee ottaa huomioon: 1) asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen hyvinvointialueen tehtävälalla; 2) palvelujen järjestämistä ja tuottamista koskevat strategiset linjaukset; 3) hyvinvointialueen tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet; 4) omistajapolitiikka; 5) henkilöstöpolitiikka; 6) asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet...
...Hyvinvointialueen **strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista** hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Strategiassa tulee määritellä myös sen **toteutumisen arviointi ja seuranta**. Hyvinvointialuestrategian ottamisesta huomioon hyvinvointialueen talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 115 §:ssä. Strategia tarkistetaan vähintään kerran aluevaltuuston toimikaudessa.

JärjL § 11 palvelustrategia

Hyvinvointialueen on laadittava taloutensa ja toimintansa suunnittelua ja johtamista varten **sosiaali- ja terveydenhuollon palvelustrategia osana hyvinvointialuestrategiaa**. Palvelustrategiassa on otettava huomioon 22 §:ssä tarkoitetut sosiaali- ja terveydenhuollon valtakunnalliset tavoitteet.

Palvelustrategiassa hyvinvointialue päättää järjestämisvastuulleen kuuluvan **sosiaali- ja terveydenhuollon pitkän aikavälin tavoitteet**. Lisäksi hyvinvointialue asettaa palvelustrategiassa tavoitteet sille, **miten sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut toteutetaan ottaen huomioon hyvinvointialueen asukkaiden tarpeet, paikalliset olosuhteet sekä palvelujen saatavuus ja saavutettavuus**. Hyvinvointialueen on julkaistava palvelustrategiansa julkisessa tietoverkossa.

Johtopäätöksiä ja huomioita

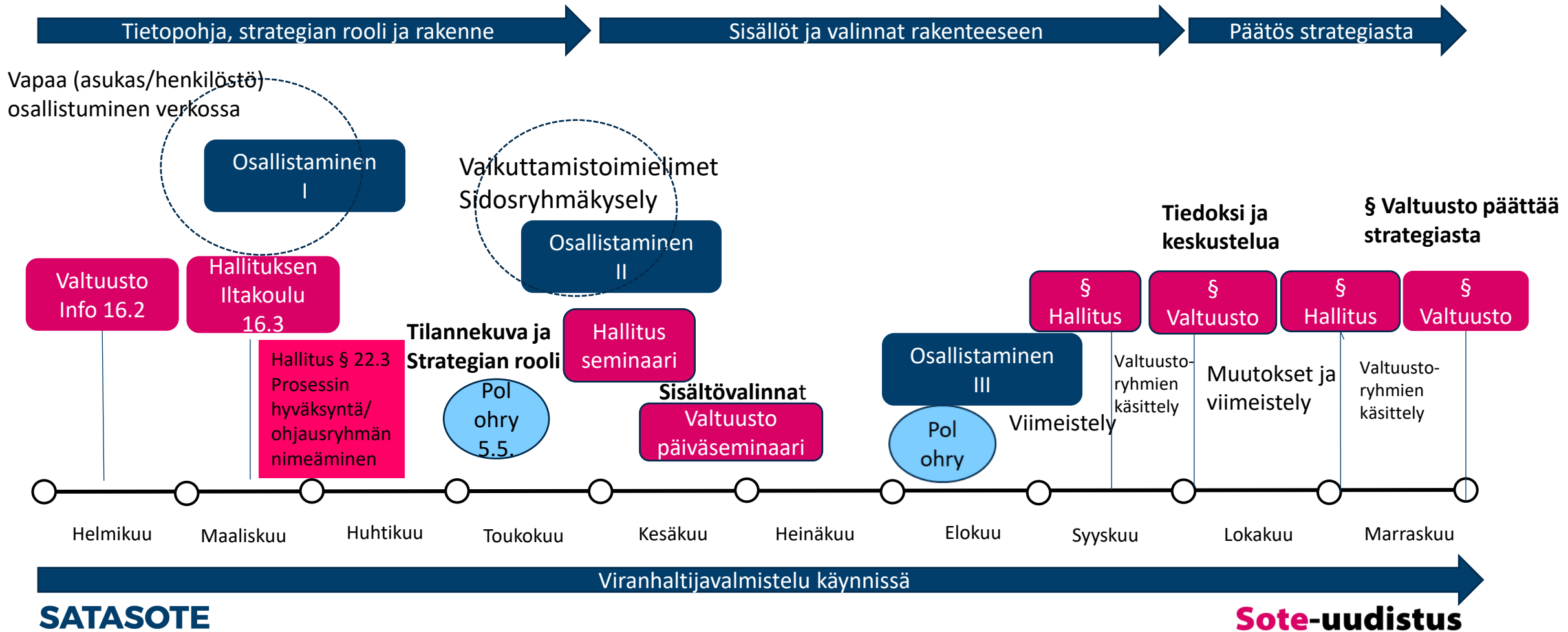
- Pääosin normaalit julkisorganisaation strategiatyön reunaehdot
- Melko vapaat kädet strategiaprosessille
- Vaatimukset pikemminkin laatuvaatimustasoa nostavia
- Kahden erillisen strategiaprosessin ylläpito työlästä
- Strategia pitää olla enemmän yhdistävä kuin siilouttava

- Palvelustrategian vaatimukset korostavat asukkaiden tarpeita ja asukaslähtöisyyttä, sopii hyvin satakuntalaiseen ajatteluun
- Erityisesti palvelustrategian taustalla oleva tietopohja kytkeytyy suoraan järjestämisnäkömyksen, tilannekuvien ja järjestäjän vaatimaan tietoon
- Kummatkin strategiaprosessit ja asiakirjat kannattaa sulauttaa yhdeksi hyvinvointialuestrategiaksi, ”valtuusto päättää että hyvinvointialuestrategia kattaa § 11 mukaisen palvelustrategian”

Laadukas hyvinvointialueen strategia

- Perustuu arvoihin ja organisaation olemassaolon perussyihin
- Hyödyntää tietoa
- On rakennettu asukkaan ympärille
- Ei sisällä rajoja
- Sisältää aitoja valintoja
- On selkeä
- On tehty yhdessä
- On jatkuvasti työn alla
- On johdettavissa

Strategian valmisteluprosessi



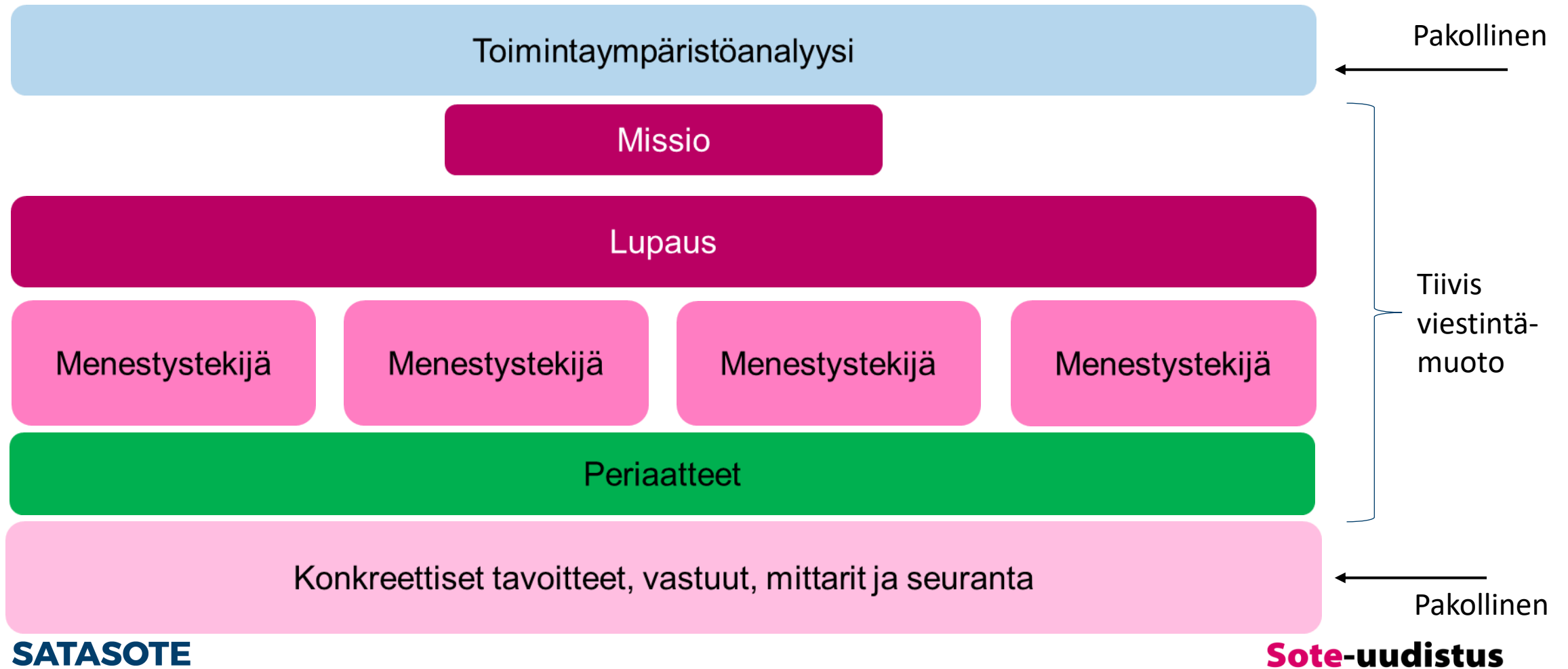
Strateginen tilannekuva

- Tilannekuva koostuu erilaisista lähteistä kootusta datasta ja tunnistetuista ilmiöistä
- Tilannekuvan tavoitteena luoda pohja strategisten tavoitteiden ja seurantatietojen määrittämiseen
- Jatkossa tilannekuvaa muodostetaan myös lakisääteisten vähimmäistietosisältöjen perusteella
- Tilannekuva koostetaan huhti-toukokuun aikana

Tilannekuvan lähdeaineisto

- Satakunnan järjestämishaasteet
- Satakunnan ilmiöt
- Demografinen tilannekuva
- Talouden lähtötilanne
- Palveluiden tiedonkeruu aineisto 12/2021
- Sote-uudistuksen valtakunnalliset tavoitteet
- Pelastuksen kansalliset tavoitteet
- Julkisen hallinnon uudistamisen strategia
- Hyvinvointineuvottelun materiaali, THL 12/2021
- Asukas/henkilöstökyselyn tulokset
- Sidosryhmäkyselyn tulokset

Hyvinvointialueen mahdollinen strategia elementteinä...



...ja astetta konkreettisemmin.

Tämä on § sote palvelustrategia

Hyvinvointialueen on laadittava taloutensa ja toimintansa suunnittelua ja johtamista varten **sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen yhteinen palvelustrategia osana hyvinvointialuestrategiaa**.
Palvelustrategiassa on otettava huomioon 22 §:ssä tarkoitetut sosiaali- ja terveydenhuollon valtakunnalliset tavoitteet.
Palvelustrategiassa hyvinvointialue päättää järjestämisvastuulleen kuuluvan **sosiaali- ja terveydenhuollon pitkän aikavälin tavoitteet**.
Lisäksi hyvinvointialue asettaa palvelustrategiassa tavoitteet sille, **miten sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut toteutetaan ottaen huomioon hyvinvointialueen asukkaiden tarpeet, paikalliset olosuhteet sekä palvelujen saatavuus ja saavutettavuus.**

SATASOTE



Kiitos